



Bundesverband  
Pflegemanagement

2011/2012 | 2013/2014 | 2015/2016 | 2017/2018 | 2019/2020 | **2021/2022**

# Geschäftsbericht 2022

# Inhaltsverzeichnis

|                                     |                |
|-------------------------------------|----------------|
| <b>Vorwort</b> . . . . .            | <b>3</b>       |
| <b>Struktur</b> . . . . .           | <b>4 – 7</b>   |
| – Mitgliederversammlung             |                |
| – Bundesvorstand                    |                |
| – Geschäftsstelle                   |                |
| – Landesgruppen                     |                |
| – Gesellschafter                    |                |
| – Mitgliedschaften                  |                |
| – Politische Gremien                |                |
| – Politische Aktivitäten            |                |
| <b>Strategie</b> . . . . .          | <b>8</b>       |
| <b>Tätigkeitsberichte</b> . . . . . | <b>9 – 14</b>  |
| – Landesgruppen                     |                |
| – Arbeitsgruppen                    |                |
| – Deutscher Pflegerat               |                |
| <b>Verbandsauftritt</b> . . . . .   | <b>15 – 17</b> |
| – Mitgliederkommunikation           |                |
| – Presse- und Öffentlichkeitsarbeit |                |
| – Fortbildungsprogramm              |                |
| – Kongresse                         |                |
| – Pflegemanagement-Award            |                |

Ausschließlich zum Zweck der besseren Lesbarkeit wird auf die geschlechtsspezifische Schreibweise verzichtet.  
Alle personenbezogenen Bezeichnungen in diesem Bericht sind somit geschlechtsneutral zu verstehen.

## Liebe Mitglieder,

die Auswirkungen der Pandemie waren auch 2022 spürbar. Stand in den Vorjahren insbesondere die überdurchschnittliche Belastung durch schwer an COVID-19 erkrankte Menschen im Mittelpunkt, kamen nun Diskussionen über Impf- und Maskenpflicht sowie den Pflegebonus belastend hinzu. Aber auch die Ukraine-Krise hinterließ und hinterlässt Spuren im Gesundheitswesen.

Eine Reihe von Gesetzesinitiativen hat die Berufspolitik gefordert. Der Bundesverband Pflegemanagement hat sich aktiv mit Stellungnahmen, persönlichen Gesprächen und Netzwerkarbeit bei den unterschiedlichen Themen eingebracht. Insbesondere das Pflegeberufgesetz, das Pflegeentlastungsgesetz und der Pflegenotstand in der Pädiatrie haben Anlass zum unmittelbaren Handeln gegeben.

Verbandsintern ging eine Ära zu Ende. Der langjährige Vorstandsvorsitzende Peter Bechtel trat bei der Vorstandswahl im November nicht mehr zur Wiederwahl an. Peter Bechtel hat den Verband in den letzten 15 Jahren als Vorsitzender maßgeblich geprägt und modernisiert. Mit ihm verabschiedete sich auch sein langjähriger Stellvertreter Ludger Risse aus dem Vorstand sowie Annemarie Fajardo, die sich künftig auf ihre Rolle als Vizepräsidentin des Deutschen Pflegerats konzentrieren wird.

An dieser Stelle möchte ich mich stellvertretend für den neuen Vorstand für Ihr Vertrauen bedanken. Die Nachfolge eines so engagierten und erfahrenen Teams anzutreten ist uns eine Ehre und Verpflichtung zugleich.

Auch für Ihre Mitgliedschaft und die damit verbundene Unterstützung unserer Verbandsarbeit möchten wir herzlich danken. Bitte setzen Sie sich auch weiterhin aktiv für die notwendigen Veränderungen in der Pflege ein und gewinnen Sie Ihre Kolleginnen und Kollegen für die Berufspolitik.

Ihre

Sarah Lukuc

im Namen des Vorstands

---

## Impressum.

**Bundesverband Pflegemanagement e.V.**

Alt-Moabit 91

10559 Berlin

Tel. 030 44 03 76 93

Fax. 030 44 03 76 96

[info@bv-pflegemanagement.de](mailto:info@bv-pflegemanagement.de)

[www.bv-pflegemanagement.de](http://www.bv-pflegemanagement.de)

**Herausgeber:** Sabrina Roßius, Geschäftsführerin

**Konzeption und Redaktion:** Sabine Arnold-Althoff, auftritt + absatz

**Grafik:** Silke Schmelzer, Designbüro, Regina Berg-Esmyol

September 2023

## Struktur.



### Mitgliederversammlung

#### Bundesausschuss – Geschäftsstelle

|                                      |  |  |
|--------------------------------------|--|--|
| Interessenvertretung auf Bundesebene | Festlegung der strategischen Ausrichtung | Darstellung gegenüber Politik und Öffentlichkeit |
|--------------------------------------|--|--|

#### Landesgruppen

Baden-Württemberg · Bayern · Berlin / Brandenburg · Bremen / Niedersachsen  
Hamburg · Hessen · Mecklenburg-Vorpommern · Nordrhein-Westfalen · Rheinland-Pfalz · Saarland · Sachsen · Sachsen-Anhalt · Schleswig-Holstein · Thüringen

|                                      |  |   |
|--------------------------------------|--|---|
| Interessenvertretung auf Landesebene | Mitwirkung bei der Festlegung der Kernthemen | Regionale Präsenz und Informationsaustausch |
|--------------------------------------|--|---|

### Mitgliederversammlung.

Im Mittelpunkt der Mitgliederversammlung am 17. November 2022 stand die turnusgemäße Wahl des neuen Vorstands. Peter Bechtel trat nach 15 Jahren Vorstandsvorsitz und mehr als 23 Jahren Berufspolitik nicht mehr zur Wahl für die Position des Vorstandsvorsitzenden an. Mit Peter Bechtel verabschiedete sich eine Institution in der Pflege in den berufspolitischen (Teil-)Ruhestand. Sein langjähriger Stellvertreter Ludger Risse stand ebenfalls nicht mehr zur Wahl, ebenso wie Annemarie Fajardo, die sich künftig auf ihre Aufgaben als Vizepräsidentin des Deutschen Pflegerats konzentrieren möchte.

In der anschließenden Vorstandswahl wurde Sarah Lukuc mit großer Mehrheit zur neuen Vorsitzenden gewählt. Sarah Lukuc ist seit 2016 Vorstandsmitglied nachdem sie zuvor das Rennen um den Nachwuchs-Pflegemanagement-Award für sich entscheiden konnte.

Bei der konstituierenden Sitzung am nächsten Tag wurden Elena Wuzel und Hans-Josef Börsch zu stellvertretenden Vorsitzenden ernannt. Marie-Luise Koch übernahm das Amt der Schatzmeisterin und Simon Jäger das des Schriftführers.

## Bundeschvorstand.

Der Vorstand erfüllt im Sinne des § 26 BGB seine Aufgaben durch eine enge Zusammenarbeit mit der Geschäftsstelle und den Landesvorständen. Er vertritt den Bundesverband Pflegemanagement auf Bundesebene und ist federführend verantwortlich für die Festlegung der Strategie und die Definition der Kernthemen. Der Bundesvorstand wird alle vier Jahre in der jährlich stattfindenden Mitgliederversammlung gewählt. Die zweimonatlich stattfindenden Vorstandssitzungen werden je nach Thema und Dringlichkeit im Interesse einer effektiven Entscheidungsfindung durch Telefonkonferenzen und Web-Meetings ergänzt.

Seit 2013 ist der jeweilige Nachwuchs-Pflegemanager des Jahres für ein Jahr Gastmitglied im Vorstand. Darüber hinaus kann der Vorstand bei Bedarf je nach Themengebiet um bis zu drei Beisitzer erweitert werden.

Nachfolgende Auflistung der Vorstandsmitglieder entspricht dem Stand September 2023.

### **Sarah Lukuc**

Vorsitzende  
Referentin der Medizinischen und Pflegerischen  
Direktion, Knappschaft Kliniken GmbH

### **Elena Wuzel**

Stellvertretende Vorsitzende  
Mitarbeiterin Pflegedirektion im Deutschen Herzzentrum  
Berlin

### **Hans-Josef Börsch**

Stellvertretender Vorsitzender  
Leiter Personalentwicklung und Pflegepolitik  
bei Cusanus Trägergesellschaft Trier mbh

### **Marie-Luise Koch**

Schatzmeisterin  
Geschäftsführende Gesellschafterin (BAM),  
Institutsdirektorin (STI Marburg) in der Business  
Academy Marburg GmbH

### **Simon Jäger**

Schriftführer  
Geschäftsführer in der RE-ALIS GmbH

## Geschäftsstelle.

Die Geschäftsstelle mit Sitz in Berlin ist verantwortlich für die Presse- und Öffentlichkeitsarbeit, die Steuerung von Dienstleistungspartnern, die Konzeption des Fortbildungsangebots, die Verwaltung des Budgets im Rahmen des Haushaltsplans, die Unterstützung des Vorstands in allen strategischen Belangen sowie für das operative Geschäft des Bundesverbands Pflegemanagement. Die Geschäftsstelle ist mit einer Geschäftsführung sowie einer Assistenz hauptamtlich besetzt.

### **Sabrina Roßius**

Geschäftsführerin

### **Ramona Schulz**

Assistentin

## Landesgruppen.

Insgesamt 14 Landesgruppen vertreten den Bundesverband Pflegemanagement und damit die Interessen des Pflegemanagements auf regionaler Ebene. In den halbjährlich stattfindenden Landesvorstände Konferenzen werden die Landesthemen auf Bundesebene konsolidiert und Kernthemen für die verbandspolitische Arbeit abgeleitet. Für eine möglichst effektive Umsetzung werden entsprechende Arbeitsgruppen gebildet.

2022 konnten die Landesvorstände Konferenzen wieder in Präsenz stattfinden.

### Vorstände Konferenz im Frühjahr 6. – 7. Mai 2022 in Frankfurt

- Vorstellung Pflegeattraktiv
- Retrospektive – Prozesse optimieren und Schlüsselrends
- Benennung Wahlausschuss
- Neustrukturierung der Buchhaltung
- Erarbeitung einer Finanzordnung

### Vorstände Konferenz im Herbst am 18. November 2022 in Teltow

- Begrüßung der neuen Vorstandsmitglieder
- Aktueller Stand Pflegeattraktiv
- Aktueller Stand Schlüsselrends inkl. nächste Schritte
- Aktueller Stand Buchhaltung, Verlagerung in die Geschäftsstelle

## Gesellschafter.

Der Bundesverband Pflegemanagement ist in folgenden Organisationen als Gesellschafter vertreten:

- Kneipp-Bund-Hotelbetriebs GmbH  
[www.kneippbundhotel.de](http://www.kneippbundhotel.de)
- Registrierung beruflich Pflegender GmbH  
[www.regbp.de](http://www.regbp.de)

## Entwicklung der Zahl der Mitgliedschaften nach Landesgruppen.

|                        | 31.08.2023 | 31.08.2022 | 31.08.2021 |
|------------------------|------------|------------|------------|
| Baden-Württemberg      | 118        | 116        | 120        |
| Bayern                 | 96         | 99         | 98         |
| Berlin/Brandenburg     | 95         | 88         | 83         |
| Bremen/Niedersachsen   | 74         | 61         | 63         |
| Hamburg                | 31         | 31         | 31         |
| Hessen                 | 53         | 50         | 54         |
| Mecklenburg-Vorpommern | 7          | 8          | 10         |
| Nordrhein-Westfalen    | 195        | 201        | 204        |
| Rheinland-Pfalz        | 53         | 54         | 56         |
| Saarland               | 24         | 32         | 33         |
| Sachsen                | 18         | 14         | 15         |
| Sachsen-Anhalt         | 20         | 17         | 19         |
| Schleswig-Holstein     | 43         | 39         | 39         |
| Thüringen              | 9          | 7          | 6          |
| <hr/>                  |            |            |            |
| Gesamt                 | 836        | 817        | 831        |

## Mitgliedschaften.

Der Bundesverband Pflegemanagement ist in folgenden Organisationen als Mitglied vertreten:

- Aktionsbündnis Patientensicherheit e.V.  
[www.aktionsbuenndnis-patientensicherheit.de](http://www.aktionsbuenndnis-patientensicherheit.de)
- BQS Institut für Qualität und Patientensicherheit  
[www.bqs-institut.de](http://www.bqs-institut.de)
- Deutsch-Chinesische Gesellschaft für Pflege e.V. (DCGP)  
[www.dc-gpflege.de](http://www.dc-gpflege.de)
- Deutsche Gesellschaft für Integrierte Versorgung  
[www.dgiv.org](http://www.dgiv.org)
- Deutsche Gesellschaft für Pflegewissenschaft e.V.  
[www.dg-pflegewissenschaft.de](http://www.dg-pflegewissenschaft.de)
- Deutsche Gesellschaft für Verbandsmanagement e.V.  
[www.dgvm.de](http://www.dgvm.de)
- Deutscher Pflegerat e.V. (DPR)  
[www.deutscher-pflegerat.de](http://www.deutscher-pflegerat.de)
- Deutsches Netzwerk für Qualitätsentwicklung  
[www.dnqp.de](http://www.dnqp.de)
- European Nurse Directors Association  
[www.englishfornurses.org](http://www.englishfornurses.org)
- Initiative „Sprachmittlung im Gesundheitswesen“  
[www.sprachmittlung-im-gesundheitswesen.de](http://www.sprachmittlung-im-gesundheitswesen.de)

## Politische Gremien.

Das Institut für Qualitätssicherung und Transparenz im Gesundheitswesen – IQTIG ([www.iqtig.org](http://www.iqtig.org)) wurde vom Gemeinsamen Bundesausschuss (G-BA) in 2015 gegründet. Der Bundesverband Pflegemanagement ist in verschiedenen Fachgruppen vertreten. Bezogen auf einzelne Leistungsbereiche sind die Fachgruppen für die Gestaltung der Erfassungsparameter und Indikatoren zur Auswertung beteiligt. Darüber hinaus werden Empfehlungen zur Veröffentlichung der Ergebnisse erarbeitet.

## Politische Aktivitäten.

### Bevollmächtigte der Bundesregierung für Pflege

Aktuelle Informationen und Details sind unter [www.pflegebevollmaechtigte.de](http://www.pflegebevollmaechtigte.de) zu finden.

### Konzertierte Aktion Pflege

Im Juli 2018 startete die Bundesregierung die Konzertierte Aktion Pflege (KAP). Ziel ist es, die Potenziale der an der Pflege beteiligten Akteure zu nutzen, um nachhaltige Maßnahmen auf den Weg zu bringen. Zu diesem Zweck hat die KAP fünf Arbeitsgruppen gebildet:

- Ausbildung und Qualifizierung
- Personalmanagement, Arbeitsschutz und Gesundheitsförderung
- Innovative Versorgungsansätze und Digitalisierung
- Pflegekräfte aus dem Ausland
- Entlohnungsbedingungen in der Pflege

Der Bundesverband Pflegemanagement ist bei der Konzertierten Aktion Pflege im Dachgremium und in den ersten vier genannten Arbeitsgruppen mit relevanten Pflegemanagement-Experten vertreten.

Zur Arbeitsgruppe 1 (Ausbildungs Offensive Pflege) gehörten Maßnahmenpakete wie die Erhöhung der Ausbildungs- und Studienplätze sowie die Verbesserung der Lernortkooperation. Aber auch die Bewerbung des Pflegeberufs und die Entwicklung eines gemeinsamen beruflichen Selbstverständnisses.

Für die Umsetzung aller Vereinbarungen der KAP-Maßnahmen der Arbeitsgruppen 2 (Personalmanagement, Arbeitsschutz und Gesundheitsförderung) und 3 (Innovative Versorgungsansätze und Digitalisierung) war vorgesehen, dass von der KAP-Geschäftsstelle die Berichterstattung der Partner nachgehalten wird. Für die Dokumentation der Umsetzungsstände stand den relevanten Akteuren ein Online-Monitoring-Tool zur Verfügung: IGES Institut GmbH [www.iges.com](http://www.iges.com)

Die Arbeitsgruppe 4 (Pflegekräfte aus dem Ausland) beschäftigte sich mit der Verbesserung der Integration von Pflegekräften aus dem Ausland, insbesondere mit der Entwicklung von Maßnahmen zur fachlichen, betrieblichen und sozialen Integration.

## Strategie.

In einem Strategie-Workshop des Vorstands im Mai 2022 wurde die bisherige strategische Ausrichtung weiter vertieft und angepasst. Folgende Kernthemen wurden diskutiert:

- Sichtbare Fortschritte SGB XI und IX mit dem Ziel das Pflegemanagement dieses Bereichs im Verband zu fördern
- Auswertung der Mitgliederbefragung zur Zufriedenheit und den Wünschen der Mitglieder mit dem Ergebnis, dass die Mitglieder mehr in die Verbandsarbeit mit einbezogen werden sollen
- Positionierung zum Personalbemessungsinstrument nach § 113 c SGB XI; durch die aktuelle politische Situation stagniert das Thema und es liegen keine neuen Erkenntnisse und Optionen zur Diskussion vor
- Gründung einer neuen Arbeitsgruppe „Generalistik“ mit dem Ziel eine Basispräsentation zur Verwendung an Hochschulen und anderen Bildungseinrichtungen zu entwickeln
- Politische Sichtbarkeit des Verbandes soll deutlicher hervorgehoben werden; Erarbeitung eines Leitfadens ist vorgesehen
- Planung von neuem Konzept für Online-Veranstaltungen zu aktuellen Themen: Thema des Monats und Ableitung einer Stellungnahme bzw. eines Strategiepapiers

### Fokus-Themen 2022/23.

Im Rahmen eines Zukunftsraders wurden 2021/22 folgende Schlüsselrends erarbeitet, die weiter verfolgt werden:

- Personalbemessung und Pflegebudget
- Stärkung aller Sektoren der Sozialgesetzbücher
- Mitgliederakquise und -bindung
- Politische Sichtbarkeit

### Positionierung.





# Tätigkeitsberichte.

## Landesgruppen.

Hinweis: Stand der genannten Vorstandsmitglieder ist August 2022.

### Landesgruppe Baden-Württemberg.

**Vorsitzender: Oliver Hommel**

Stellv. Vorsitzende: **Carola Brodbeck, Margit Hudelmaier**,  
Weitere Vorstandsmitglieder: **Anne Groneberg, Peter Koch, Sandra Lehnert, Prof. Dr. Zenobia Frosch**

Details zu den Aufgabenbereichen und den beruflichen Positionen der einzelnen Vorstandsmitglieder sowie weitere Informationen zur Landesgruppe finden Sie unter <http://baden-wuerttemberg.bundesverband-pflegemanagement.de>

#### Veranstaltungen.

- Online-Mitgliederversammlung
- sieben News-Talks (online)
- sechs Vorstandssitzungen

#### Weitere Aktivitäten.

- politische Aktivitäten gemeinsam mit dem Landespflegerat zur Gründung der Landespflegekammer und Errichtung des Gründungsausschusses
- weitere Gremien und viele Sitzungen im Fachausschuss Krankenhaus der BWKG
- Ausschuss Krankenhaus der Landesärztekammer
- Beteiligung in Fachausschüssen der QiGBW
- Landeskrankenhausausschuss im Sozialministerium

### Landesgruppe Bayern.

**Vorsitzender: Andreas Schober**

Stellv. Vorsitzende: **Susanne Arnold, Sebastian Söllner**

Details zu den Aufgabenbereichen und den beruflichen Positionen der einzelnen Vorstandsmitglieder sowie weitere Informationen zur Landesgruppe finden Sie unter <http://bayern.bundesverband-pflegemanagement.de>

#### Veranstaltungen.

- Vorstandswahlen im März: Verabschiedung von Georg Baur, der den Vorstand aber weiter aktiv unterstützen wird; Wahl von Andreas Schober als neuen Vorsitzenden

#### Politische Aktivitäten.

- Klaus Holetschek seit August 2020 Minister für Gesundheit und Pflege: positiv für die Entwicklung der Pflege, da zugänglicher als seine Vorgänger

### Landesgruppe Berlin/Brandenburg.

**Vorsitzende: Annett Eggert**

Stellv. Vorsitzende: **Ann-Christin Reimer, Christian Matat**

Details zu den Aufgabenbereichen und den beruflichen Positionen der einzelnen Vorstandsmitglieder sowie weitere Informationen zur Landesgruppe finden Sie unter <http://berlin-brandenburg.bundesverband-pflegemanagement.de>

#### Veranstaltungen.

- Mitgliederversammlungen: März und November 2022
- Stammtisch: Juni 2022
- Fachsymposium: November 2022

#### Weitere Aktivitäten.

- aktiv im Landespflegerat und beim Senat des Landespflegeausschusses
- Gründung einer Arbeitsgruppe zum Thema Zeitarbeit
- Teilnahme an verschiedenen Anhörungen

## Landesgruppe Bremen/Niedersachsen.

**Vorsitzender: Andreas Willenborg**

Stellv. Vorsitzende: **Christine Schrader, Jörg Waldmann**

Details zu den Aufgabenbereichen und den beruflichen Positionen der einzelnen Vorstandsmitglieder sowie weitere Informationen zur Landesgruppe finden Sie unter <http://bremen-niedersachsen.bundesverband-pflegemanagement.de>

### Veranstaltungen.

- Fortbildung „Generalistische Ausbildung in der Pflege“
- Fortbildung „Fachkräftemangel in der Pflege – Lösungsoption: Internationale Pflegefachkräfte?“
- eine Mitgliederversammlung

### Weitere Aktivitäten.

- Teilnahme im Niedersächsischen Pflegerat, Christine Schrader vertreten im Planungsausschuss nach § 4 Niedersächsisches Krankenhausgesetz
- Erklärung der Landesgruppe zur Überprüfung und Überarbeitung des PflBG und der PflAPrV (08/2022)
- Beantwortung der Frage des Gesundheitsamtes Salzgitter zum Einsatz einer ungeimpften Leiterin eines ambulanten Pflegedienstes
- Stellungnahme zur finanziellen Förderung des Niedersächsischen Pflegerates durch die Landesregierung
- Aufbau einer Ethikkommission für Berufe in der Pflege in Niedersachsen

## Landesgruppe Hamburg.

**Vorsitzende: Christiane Kallenbach**

Stellv. Vorsitzende: **Daniel Centgraf, Sonja Schneider-Koch**

Weitere Vorstandsmitglieder: **Thorsten Witt**

Details zu den Aufgabenbereichen und den beruflichen Positionen der einzelnen Vorstandsmitglieder sowie weitere Informationen zur Landesgruppe finden Sie unter <http://hamburg.bundesverband-pflegemanagement.de>

### Veranstaltungen.

- Mitgliederversammlung mit Fortbildung im März 2022

### Weitere Aktivitäten.

- aktive Mitarbeit im Landespflegerat Hamburg
- anstehende Neuwahlen in 2023 mit Verabschiedung von Christiane Kallenbach aus dem Vorstand bei weiter aktiver Unterstützung der Landesgruppe

## Landesgruppe Hessen.

**Vorsitzender: Martin Hußing**

Stellv. Vorsitzender: **Ronald Poljak**

Details zu den Aufgabenbereichen und den beruflichen Positionen der einzelnen Vorstandsmitglieder sowie weitere Informationen zur Landesgruppe finden Sie unter <http://hessen.bundesverband-pflegemanagement.de>

### Veranstaltungen.

- eine Mitgliederversammlung: Austausch zu aktuellen Themen, Berichte zur Gremienarbeit, Bericht zum Stand der Kammerdiskussion in Hessen

### Weitere Aktivitäten.

- Engagement des Landesgruppenvorsitzenden als Vorsitzender des Landespflegerats

## Landesgruppe Mecklenburg-Vorpommern.

Vorsitzender: **Martin Mengel**

Details zur Landesgruppe Mecklenburg-Vorpommern erhalten Sie direkt über den Vorsitzenden unter [martin.mengel@bv-pflegemanagement.de](mailto:martin.mengel@bv-pflegemanagement.de)

### Veranstaltungen.

- eine Fortbildung

### Weitere Aktivitäten.

- Austausch mit Ministerium
- aktive Mitarbeit im Landespflegerat und AKMV
- Mitarbeit im Landespflegeausschuss

## Landesgruppe NRW.

Vorsitzender: **Andrea Albrecht**

Stellv. Vorsitzende: **Vanessa Wolsing, Marcel Welzbacher**

Details zu den Aufgabenbereichen und den beruflichen Positionen der einzelnen Vorstandsmitglieder sowie weitere Informationen zur Landesgruppe finden Sie unter <http://nordrhein-westfalen.bundesverband-pflegemanagement.de>

### Aktivitäten.

- großes Engagement in Sachen Pflegekammer durch den Vorstandsvorsitzenden Ludger Risse: Informationsveranstaltungen, Gespräche mit der Landesregierung, Aufbau des Errichtungsausschusses
- virtuelle Treffen mit den Mitgliedern (aus Kapazitätsgründen und bedingt durch die Pandemie)
- Wahl des neuen Vorstands

## Landesgruppe Rheinland-Pfalz.

Vorsitzender: **Hans-Josef Börsch**

Stellv. Vorsitzende: **Andrea Bergsträßer, Oliver Schömann**

Details zu den Aufgabenbereichen und den beruflichen Positionen der einzelnen Vorstandsmitglieder sowie weitere Informationen zur Landesgruppe finden Sie unter <http://rheinland-pfalz.bundesverband-pflegemanagement.de>

### Veranstaltungen.

- Vorstandswahlen im Juni 2022; Verabschiedung von Dr. Markus Mai und Brigitte Ahrens-Frieß aus dem Vorstand; Wahl von Hans-Josef Börsch zum Vorsitzenden
- Fortbildungsveranstaltung (präsent) im Juni 2022 zu „Modernes Krankenhausmanagement eine der großen Herausforderungen der Zukunft“ mit Helene Maucher und Nils Jennewein
- Fortbildungsveranstaltung (online) im November zu „Sind die Absolventen der generalistischen Ausbildung ausreichend auf die Pflegepraxis vorbereitet bzw. benötigt es weitere Qualifizierungsmaßnahmen? Wenn ja, welche?“

### Weitere Aktivitäten.

- gemeinsam mit der Landesgruppe Saarland Durchführung der Reihe „Mitglieder im Dialog“
- Unterstützung einer Bereitschaftserklärung zum BGM-Projekt PRO\*PFLEGE (Pflegeethik – Gesundheitsförderung – Professionalität)
- nachdrückliche Unterstützung des Antrags der Hochschule für Wirtschaft und Gesellschaft Ludwigshafen auf Projektförderung im Rahmen des Zukunftsprogramms „Gesundheit und Pflege“ des Landes Rheinland-Pfalz, Bereich MASTD – Projekte im Bereich des Betrieblichen Gesundheitsmanagements (BGM)
- die Landesgruppe ist mit zwei Sitzen im DPO (Dachverband der Pflegorganisationen) vertreten; regelmäßige Teilnahme der Vorstandsmitglieder an den Sitzungen

## Landesgruppe Saarland.

**Vorsitzender: Raphaël Baumann**

Stellv. Vorstandsmitglieder: **Erik Hoffmann, Fee Pfeifer**

Weitere Vorstandsmitglieder: **Nicole Busch, Roswitha Fuhr, Harald Hintz, Silvia Mauer**

Details zu den Aufgabenbereichen und den beruflichen Positionen der einzelnen Vorstandsmitglieder sowie weitere Informationen zur Landesgruppe Saarland finden Sie unter <http://saarland.bundesverband-pflegemanagement.de>

### Veranstaltungen.

- Fortsetzung des Online-Formats „Mitglieder-Dialog“ (Zusammenarbeit mit der Landesgruppe Rheinland-Pfalz)
- 17.01.22 „Parteien zur Landtagswahl“ – SPD mit Dr. Magnus Jung MdL (jetzt Gesundheitsminister in der neuen Landesregierung)
- 21.02.22 „Parteien zur Landtagswahl“ – CDU mit Alwin Theobald MdL
- 21.03.22 „Parteien zur Landtagswahl“ – Die Linke mit M. Spaniol MdL
- 16.05.22 „Dialog mit dem Pflegebeauftragten des Landtages Jürgen Bender“
- Landesgruppenfest im „Robinson-Dorf“ Neunkirchen „dialog : freundschaft : pflegen“; pflegepolitischer Dialog mit Minister Jung musste abgesagt werden, da der Veranstaltungsort zur Unterkunft für Geflüchtete aus der Ukraine umfunktioniert wurde.
- sechs Vorstandssitzungen
- Teilnahme an den Vorstände-Konferenzen in Frankfurt (Mai) und Teltow (November)
- Jahresmitgliederversammlung am 14.12.2022 in Kirkel-Limbach

### Weitere Aktivitäten.

- Mitarbeit auf Bundesebene: Schlüsseltrends > AG SGB IX und XI
- Arbeitsgruppe „Nachwuchs-Pflegemanagement“

### Aufgabenbereiche, Beteiligungen und berufspolitische Aktivitäten des Vorsitzenden / von Mitgliedern der Landesgruppe.

- Konzertierte Aktion Pflege, neues Format der Landesregierung, Mitarbeit in allen Arbeitsgruppen
- Saarländische Krankenhauskonferenz
- Landesgremium nach § 90 SGB V

### Vorstand | Vorsitz des Landespflegerates Saarland.

Mitarbeit in den Krisenstäben und der COVID-Koordinierungsgruppe der Regierung | Petition zum Thema Corona-Prämie für alle | Kammerdiskussion | Gespräche für Konsens mit der Arbeitskammer (abgebrochen) | Zusammenarbeit mit dem Pflegebeauftragten des Landtages Bender | Lenkungsausschuss und Fachausschüsse QBS | Gesundheitsregion Saar (Planung einer neuen Veranstaltung für 2023) | Mitgliedschaft und Mitarbeit im Netzwerk Patientensicherheit Saarland

## Landesgruppe Sachsen.

**Vorsitzender: Sebastian Hunger**

Stellv. Vorsitzende: **Beatrix Halama**

Weitere Informationen zur Landesgruppe erhalten Sie direkt über den Vorsitzenden unter [sebastian.hunger@bv-pflegemanagement.de](mailto:sebastian.hunger@bv-pflegemanagement.de)

### Veranstaltungen.

- Vorstandswahl im August 2022 mit anschließender Mitgliederversammlung zu den Themen Zukunft und Perspektive der Landesgruppe und Stand der Pflege in Mitteldeutschland
- Online-Austausch der Landesgruppe im Oktober 2022
- Workshop zum Thema „Ausfallmanagement – gelebte Praxis in Präsenz“ mit gemütlichem Jahresabschluss

## Landesgruppe Sachsen-Anhalt.

**Vorsitzender: Henry Rafler**

Stellv. Vorsitzende: **Daniel Behrendt, Antje Koeppel**

Details zu den Aufgabenbereichen und den beruflichen Positionen der Vorstandsmitglieder sowie weitere Informationen zur Landesgruppe finden sie unter

<http://sachsen-anhalt.bundesverband-pflegemanagement.de>

### Veranstaltungen.

- Mitgliederversammlung mit einem Fortbildungsteil zu den Themen: Aktuelle Ereignisse im Gesundheitswesen und der Berufspolitik, Einblick in die Verbandsarbeit auf Bundesebene, Arbeit und Entwicklung der Pflege in Sachsen-Anhalt, Arbeit in den politischen Gremien, Umsetzung aktueller Gesetze in die tägliche Praxis, Aktivitäten der Landesgruppe und Ausblick auf das Jahr 2023
- Jahresabschluss-Veranstaltung im November mit den Themen: Bericht der Bundesgeschäftsstelle, Arbeit und Entwicklung der Pflege in Sachsen-Anhalt, Arbeit in den politischen Gremien, Umsetzung aktueller Gesetze in die tägliche Praxis

### Zielsetzungen.

- Aktivierung der Landesgruppe
- bessere Zuarbeit für die Bundesebene
- Stärkung der öffentlichen Wahrnehmung
- Gewinnen von Nachwuchskräften
- Mitgliedergewinnung

## Landesgruppe Schleswig-Holstein.

**Vorsitzender: Christian de la Chaux**

Stellv. Vorsitzende: **Sabine Holtorf, Sven Schneider**

Details zu den Aufgabenbereichen und den beruflichen Positionen der einzelnen Vorstandsmitglieder sowie weitere Informationen zur Landesgruppe finden Sie unter

<http://schleswig-holstein.bundesverband-pflegemanagement.de>

### Veranstaltungen.

- Fachweiterbildung ITS/ANÄ mit Bericht des Geschäftsführers der KGSH zu aktuellen gesundheitspolitischen Entwicklungen, PPR 2.0
- aktive Mitgestaltung der Gesundheitstage Schleswig-Holstein am 20.10.2022; Vorstellung des 11-Punkte-Papiers der Landesgruppe zum Thema „Krankenhausstruktur in Schleswig-Holstein – ist die Versorgung morgen noch sichergestellt?“

### Weitere Aktivitäten.

- Gewähltes Mitglied im Vorstand KGSH
- Mitorganisator Gesundheitstage Schleswig
- Mitarbeit im Pflegerat Schleswig-Holstein
- Mitglied im Beirat des Vereins Pflegehochschule Neumünster

## Landesgruppe Thüringen.

**Vorsitzende: Sylvia Aschenberner**

Weitere Vorstandsmitglieder: **Doreen Sommer, Kerstin Träger**

Weitere Informationen zur Landesgruppe erhalten Sie direkt über die Vorsitzende unter

[sylvia.aschenberner@bv-pflegemanagement.de](mailto:sylvia.aschenberner@bv-pflegemanagement.de)

### Veranstaltungen.

- Teilnahme an der Frühjahrs-Vorstandskonferenz in Frankfurt/Main
- Teilnahme an der Herbst-Vorstandskonferenz in Teltow
- Mitgliederversammlung/ Vorstandssitzung der Landesgruppe Thüringen:
  - Präsenzveranstaltung am 10.05.2022
  - Online-Veranstaltung am 15.12.2022
- Vorbereitung einer Fortbildungsveranstaltung für 2023

## Arbeitsgruppen.

Die **Arbeitsgruppe SGB XI und IX** hat eine Stellungnahme zum Pflegepersonalbemessungsinstrument nach Paragraph 113 c SGB XI erarbeitet, die im November 2022 veröffentlicht wurde.

In der **Arbeitsgruppe APN & ANP** wurde das gemeinsam vom Deutschen Netzwerk APN & ANP und dem Bundesverband Pflegemanagement entwickelte Thesenpapier veröffentlicht und steht unter [www.bv-pflegemanagement.de](http://www.bv-pflegemanagement.de) kostenlos zum Download zur Verfügung.

Die **Arbeitsgruppe Nachwuchs Pflegemanagement** führte ihren intensiven, regelmäßigen Austausch auch in 2022 weiter fort.

Neu gegründet wurde die **Arbeitsgruppe Generalistik**, deren Ziel zunächst die Erstellung einer Basispräsentation für Hochschulen und andere Bildungseinrichtungen ist.

## Deutscher Pflegerat.

Als Gründungsmitglied des Deutschen Pflegerats (DPR) fördert der Bundesverband Pflegemanagement intensiv den gegenseitigen Austausch und erarbeitet gemeinsam mit dem DPR Lösungen zu konkreten Arbeitsgebieten. Ratsdelegierte des Bundesverbands Pflegemanagement sind Sarah Lukuc, Hans-Josef Börsch und Sabrina Roßius.

Weitere Informationen über den Deutschen Pflegerat finden Sie unter [www.deutscher-pflegetag.de](http://www.deutscher-pflegetag.de)

# Verbandsauftritt.

## Mitgliederkommunikation.

Im Mittelpunkt der Mitgliederkommunikation steht im Interesse der Aktualität und Effizienz weiterhin die Online-Kommunikation.

Die bereits seit Jahren fest etablierten Online-Veranstaltungen wurden nicht nur vor dem Hintergrund der Pandemie weiter ausgebaut. Sie ermöglichen zeitnahe und aktuelle Informationen sowie eine unkomplizierte Teilnahme ohne Reise- und ohne großen Zeitaufwand.

Neu hinzugekommen ist das wöchentliche Update, in dem aktuelle News aus dem Verband (Landes- und Bundesebene), der Berufspolitik, der Politik und verbundenen Bereichen zusammengetragen werden. Damit wurde für die Mitglieder ein wichtiger zusätzlicher Mehrwert geschaffen.

Die Themen für das Verbandsorgan CNE Pflegemanagement werden durch die Mitglieder im Rahmen einer jährlichen Befragung ausgewählt und in Redaktionssitzungen mit dem Vorstand beschlossen.

### Themenschwerpunkte 2022.

**Ausgabe 1.** Risiken und Anwendungsbereiche Künstlicher Intelligenz, Qua vadis: Freier Wille oder Automatisierung des Entscheidens? | Technische Assistenzsysteme, Entlastung der Pflege: Vision der Wirklichkeit? | Lernen in Zeiten von Corona, Ende gut, alles gut?

**Ausgabe 2.** Der Schlüssel als Impulsgeber, Pflege als Impulsgeber? | Der Weg zur Pflegestrategie. Profession Pflege attraktiver machen. | Koalitionsvertrag: Was uns gesundheitspolitisch erwartet. Wirklicher Fortschritt oder geduldiges Papier?

**Ausgabe 3.** Kontrahenten auf Kompromissuche. Pflegepersonalbemessung reloaded. | Zwischen den Stühlen. Zwischen Rückschritt und Innovation. | Kollegen aus der Altenpflege integrieren. Das Ringen um Pflegefachkräfte.

**Ausgabe 4.** Agiles Leadership in der Pflege. Von der Vision zur Wirklichkeit. | Wiedereinstieg in der Pflege. Ich pflege wieder, wenn... | Was die Berufsgruppe selbst tun kann. Einfluss des Pflegemanagements.

**Ausgabe 5.** Wege zur mehr Gelassenheit. Resilienz statt Resignation. | Diversity Management auf Station. Vielfalt gegen Einfalt.

**Ausgabe 6.** Pflegekammern in Deutschland. Wie sich die Pflege in Deutschland organisiert. | Ambulant vor stationär – künftig noch viel mehr. Die Katze, die sich in den Schwanz beißt. | Zwischenbilanz zur generalistischen Ausbildung. Lehrende müssen Lernende werden.

### Sonderausgabe

Krankenpflege: Toller Beruf mit suboptimalen Rahmenbedingungen. Pflege aktiv unattraktiv. | Bundesverband Pflegemanagement zertifiziert: Pflegeattraktiv. Qualität in der Pflege mitbestimmen und gestalten. | Konzept mit hoher Anziehungskraft. Magnet® ist keine Raketenwissenschaft.



## Presse- und Öffentlichkeitsarbeit.

2022 war weiter geprägt von den Auswirkungen der Pandemie, der Ukraine-Krise und einer Vielzahl von Gesetzesinitiativen zu welchen der Bundesverband Pflegemanagement Stellung bezogen hat.

### Januar

- Stelle des Pflegebevollmächtigten der Bundesregierung vakant.
- Pflegemanagerin und Nachwuchs-Pflegemanager\*innen des Jahres beim Kongress Pflege 2022 ausgezeichnet.

### Februar

- Impfpflicht im Gesundheitswesen. Mit Kanonen auf Spatzen schießen?

### März

- Die Pflege in der Ukraine braucht unsere Unterstützung.
- Advanced Practice Nurses unverzichtbar für eine optimale Versorgungsqualität.
- Schritt zurück. Pflegebevollmächtigte Moll für Befragung zur Pflegekammer.

### Mai

- Krankenhauskommission ohne Pflegemanagement. Weitere Irrfahrt in die Sackgasse.
- Frankfurter Erklärung des Bundesverbands Pflegemanagement e.V.
- „Für die Pflege jetzt durchstarten“. Späte Erkenntnis zum Internationalen Tag der Pflege.

### Juni

- Auf in eine neue Runde. Nominierungsstart für den Pflegemanagement-Award 2023.

### Juli

- Stabilisierung der Krankenkassen-Finzen. Das Aus für die Grundidee Pflegebudget?

### August

- Erklärung der Landesgruppe Bremen/ Niedersachsen im Bundesverband Pflegemanagement zur Prüfung und Überarbeitung des Pflegeberufgesetzes (PflBG) und der Ausbildungs- und Prüfungsverordnung für die Pflegeberufe (PflAPrV).

### September

- Bestimmt nach der Pandemie nun das Finanzministerium über die Belange der Pflege?

### Oktober

- Maskenpflicht für Bewohner\*innen von Pflegeheimen absurd und nicht zumutbar.

### November

- Pflegeentlastungsgesetz darf nicht weiter zum Pflegebelastungsgesetz mutieren.
- Stabwechsel beim Vorstand des Bundesverbands Pflegemanagement. / Bundesverband Pflegemanagement wählt neuen Bundesvorstand.

### Dezember

- Was lange währt: Krankenhauspflegeentlastungsgesetz vom Gesundheitsausschuss gebilligt. Die Entscheidung für das Personalbemessungsverfahren ist gefällt.
- Der Pflegenotstand in der Pädiatrie lässt sich nicht mit Ad-hoc Maßnahmen heilen
- Historischer Moment – Die Pflegekammer in NRW hat sich konstituiert.

## Fortbildungsprogramm.

Die Online-Veranstaltungen konnten auch 2022 wieder viele Teilnehmer\*innen verzeichnen.

Die Themen im Überblick:

### Januar

- Feedback
- Personalbemessung in Politik und Praxis – Was kann die PPR2.0 bewirken?
- PPR 2.0 – was bedeutet das in der praktischen Umsetzung der Pflegedokumentation?
- Magnet4Europe-Studie

### Februar

- Plötzlich Pflegedirektor einer Uniklinik und das mitten in der Pandemie
- Pflegepersonalbemessung – welche Ansätze gibt es und was würde der Pflege in Deutschland guttun?
- Personaldienstleistungen / Leasing

### März

- Digitalisierung / Dokumentation – Vom Projekt zum Erfolg
- Praxisentwicklungsstation – Innovative Personalentwicklung in der Pflege
- Pflegediagnostik – neue Anforderungen an praktische Ausbildungsstätten, wie kann das gelingen?
- Intensivstationen neu denken/aufbauen
- Vorstellung Thesenpapier APN



#### April

- Digitalisierung mit standardisierter Pflege-Terminologie – Überblick und kritische Diskussion
- Berufsverständnisse in der Pflege – Implikationen für berufspolitisches Engagement
- Mitarbeiterwertschätzung – die fünf Sprachen der Motivation
- KlinikFit-Programm als erweitertes Einarbeitungskonzept

#### Juni

- Fachgespräch zum §137k SGB V
- Die Mäuse Strategie für Manager – Veränderungen erfolgreich begegnen
- DPR, DKG & Verdi – Das Papier zu PPR 2.0 ist fertig!

#### August

- Ich leite Menschen. Wie man mit systemischer Haltung Beschäftigte langfristig bindet
- Pflegeattraktiv – Siegel als attraktiver Arbeitgeber
- Internationale Akquise von Pflegenden – muss fair und ethisch vertretbar sein!

#### September

- Austausch und Strategie zur einrichtungsbezogenen Impfpflicht
- Teamzusammenhalt fördern

#### Oktober

- Buchvorstellung – Prüfungsvorbereitung in der Pflege

#### November

- Das Krankenhauspflegeentlastungsgesetz
- Konsequenzen und Gefahren der Corona-Pandemie Bonus Auszahlung
- Vorstellung der Kandidaten zur Vorstandswahlen
- Vorstellung – Initiative B In Pflege

#### Dezember

- Potentialanalyse
- PPR 2.0 – Erfahren Sie wo wir stehen und wie es politisch und fachlich weitergeht.

## Kongresse.

Kongress Pflege: 28. bis 29.01.2022 im Maritim pro Arte in Berlin

Hauptstadtkongress: 22. bis 24.06.2022 im HUB 27, Messe Berlin

Deutscher Pflorgetag: 06. bis 07.10. 2022 im City Cube Berlin

## Pflegemanagement-Award.

Pflegemanagerin des Jahres 2022 wurde Christine Vogler. Elena Wuzel aus dem DHZB sicherte sich den Titel Nachwuchs-Pflegemanagerin des Jahres. Der Award für den Nachwuchs-Pflegemanager wurde in diesem Jahr zum elften Mal vergeben, der Pflegemanager des Jahres feierte sein sechsjähriges Bestehen. Und zum bereits zweiten Mal fand die Preisverleihung unter Pandemiebedingungen statt. Die Kongresseröffnung bot jedoch einen durchaus feierlichen Rahmen und die Möglichkeit für Preisträger, Nominierte, Sponsoren und die Award-Verleihenden auf die beeindruckenden Leistungen anzustoßen. Ermöglicht wurde die Preisverleihung durch die langjährigen Sponsoren Fresenius Kabi Deutschland GmbH und ZEQ.



**Bundesverband  
Pflegemanagement**

**Bundesverband Pflegemanagement e.V.  
Geschäftsstelle Berlin**

**Alt-Moabit 91  
10559 Berlin**

**Tel. 030 · 44 03 76 93  
Fax 030 · 44 03 76 96**

**[info@bv-pflegemanagement.de](mailto:info@bv-pflegemanagement.de)  
[www.bv-pflegemanagement.de](http://www.bv-pflegemanagement.de)**